

ibz Intérieur Binnenlandse Zaken Direction Générale Centre de Crise

May 28, 13

Retour d'expérience sur l'organisation d'un exercice grande ampleur (Pégase2012)
Aline Lacroix
Plateforme Planicom – mai 2013

.be

► Cette présentation n'est pas

- ✓ Une méthodologie d'exercice
- ✓ Un résumé de la préparation de l'exercice Pégase
- ✓ Un compte rendu du déroulement de l'exercice Pégase
- ✓ Un débriefing de l'exercice Pégase
- ✓ Une révision du plan nucléaire

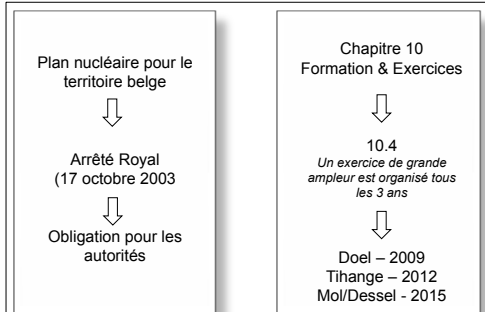
May 28, 13 2

► Mais on parlera de ...

- ✓ La méthodologie d'exercice
- ✓ La préparation de l'exercice Pégase
- ✓ Le déroulement de l'exercice Pégase
- ✓ La démarche de débriefing de l'exercice Pégase
- ✓ L'utilité de l'exercice, notamment dans le cadre de la révision du plan nucléaire

May 28, 13 3

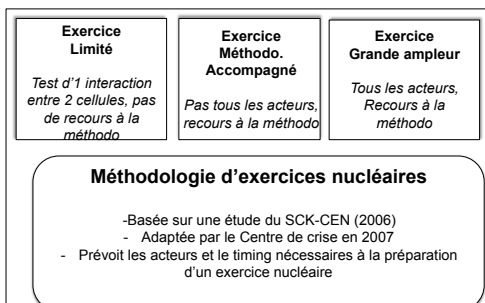
► **Exercice de grande ampleur : Pourquoi ?**



May 28, 13

4

► **3 types d'exercices et 1 méthodologie**



May 28, 13

5

► **L'exercice PEGASE – 20 & 21 nov. 2012**
Difficultés

- Réunion de lancement en janvier 2010 : presque 3 ans avant l'exercice
 - Environ 10 réunions du Comité Directeur
 - Quasi autant de réunions du Comité d'accompagnement
 - Groupes de travail : succès mitigé
 - Difficile de tester tous les objectifs énoncés
- ↓
- Leçon à tirer : ne pas sous-estimer la perte de vitesse, l'érosion de l'ambition sur le long terme**

May 28, 13

6

► **L'exercice PEGASE – 20 & 21 nov. 2012**
Difficultés

- Objectifs généraux : consensus
- Préparation des objectifs dans le détail : divergences
- Importance de la convention d'exercice : outil essentiel qui aurait du être diffusé plus tôt
- Développer le partage d'information et de documents : acteurs de la préparation éloignés géographiquement



Leçon à tirer : Préparer c'est surtout coordonner l'organisation d'un exercice

May 28, 13

7

L'exercice PEGASE – 20 & 21 nov. 2012
Avancées

- Exercice de grande ampleur : implique tous les acteurs dans la préparation
- Sensibilisation des acteurs au risque et aux outils de réponse
- Réseautage des acteurs concernés par le plan nucléaire (réunions, correspondance, travail de groupe)



Leçon à tirer : c'est aussi pendant l'organisation d'un exercice que se fait la sensibilisation et le réseautage des acteurs

May 28, 13

8

► **L'exercice PEGASE – 20 & 21 nov. 2012**
Avancées

- Plusieurs réunions de débriefing : à chaud, rapports, accompagnateurs, joueurs
- Plus de fiches d'amélioration (>60 fiches pour Doel 2009) mais des recommandations (17 pour Pégase 2012)
- Plan d'action nucléaire général (et non uniquement par site)



Leçon à tirer : faire un exercice c'est bien, le débriefer c'est très bien, implémenter les pistes d'amélioration, c'est mieux.

May 28, 13

9

► **Conclusion**

Organiser un exercice de grande ampleur c'est :

Dans le désordre :

- Du réalisme
- Une bonne définition des rôles et des règles
- Le respect des règles établies (et de la convention)
- Une gestion du temps sur le long terme
- Accorder autant d'importance à la préparation qu'au débriefing
- Pouvoir bénéficier d'un soutien stratégique
- Savoir se remettre en question tout en gardant le cap

May 28, 13

10

Merci pour votre attention



www.ibz.be
