

RETEX COMEX

Planicom Juin 2017

Dominique Vindevogel

Colonel BEM e r

Retour d'expérience des « Commune Exercises » (COMEX) dans la Province de Namur...

- **Contexte**
- **Portée et Organisation**
- **Méthodologie**
- **Analyse SWOT**
- **Conclusions**

Le contexte...

- ❑ Paternité liégeoise du concept!
- ❑ Commandement Militaire de la Province de Namur
- ❑ Expérience et culture militaires...
- ❑ Communes & Provinces (?) démunies
- ❑ Huit COMEX sur deux ans (2014-2015) ...et puis plus rien.

Portée & Org...

- ❑ TTX (Table Top Exercise):
 - ❑ CC Com en chambre...sans déploiement PC Ops
 - ❑ Phase communale activée. Mais ... sans le jeu de l'Alerte
 - ❑ Sans activation effective des services communaux. Mais jeu de la prise de contact et feedbacks en cas de renforts ou appuis.
- ❑ Scénario: crash avion ou camion avec incendie à proximité d'une école ou home à évacuer
- ❑ Les objectifs explicites...
- ❑ Les objectifs implicites...
- ❑ Structure d'organisation bicéphale & légère
 - ❑ DIREX: Commissaire d'arrondissement
 - ❑ Eval: DEUX pers dont DIREX
 - ❑ Animation: TROIS pers
 - ❑ Haute: Gouverneur
 - ❑ Basse: Dir PC Ops, Dir, services de la commune,...
 - ❑ Latérale: citoyens, SPW, SPF, ...

La méthodologie...

- ❑ Recce et contact avec PlanU: ½ jour
- ❑ Dossier d'Ex générique mais ...adapté
- ❑ Timing:
 - ❑ 20 minutes: rappel des conventions d'Ex et mise en situation
 - ❑ 100 minutes MAX: gestion de crise
 - ❑ 30 minutes: débriefing à chaud
- ❑ Créer le brouillard par saturation & Obliger à reprendre l'initiative ASAP...
- ❑ Pas de Com ASTRID: téléphones fixes et GSM
- ❑ Débriefing à froid quasi générique & particulier envoyé deux mois plus tard

Analyse SWOT

Forces

- Ex clé sur porte
- Ambition raisonnable
- Adaptabilité & Souplesse du scénario
- Préparation minimale car répétitive
- Débriefing générique mais aussi particulier

Faiblesses

- Initiatives individuelles
- Artificialité
- Compétences techniques lacunaires du Dir PC Ops et Dir (s) (Animateurs)
- Risque d'auto-animation
- Contrôle de l'effectivité des actions et des demandes de renforts fragmentaire

Opportunités

- Obligation légale à normer
- Initiative supra communale
- Organisation privée COMEX

Dangers

- Volonté des autorités administratives
- Evaluation du bourgmestre
- Rôle de la Défense future...

Forces

- Ex « clé sur porte »
- Ambition raisonnable
- Adaptabilité & Souplesse du scénario
- Préparation minimale car répétitive
- Débriefing générique mais aussi particulier

Faiblesses

- Initiatives individuelles
- Artificialité
- Compétences techniques lacunaires du Dir PC Ops et Dir (s)
- Contrôle de l'effectivité des actions et demande de renforts fragmentaire

Opportunités

- Obligation légale à normer
- Initiative supra communale
- Organisation privée COMEX (SPRL Blanc Baston)

Dangers

- Volonté des autorités administratives
- Evaluation du bourgmestre
- Rôle de la Défense future...

Forces

- Ambition raisonnable
- Adaptabilité & Souplesse du scénario
- Préparation minimale
- Débriefing générique mais aussi particulier

Faiblesses

- Initiatives individuelles
- Artificialité
- Compétences techniques lacunaires du Dir PC Ops et Dir (s) (Animateurs)
- Contrôle de l'effectivité des actions et des demandes de renforts fragmentaire

Opportunités

- Obligation légale à normer
- Initiative supra communale
- Organisation privée COMEX (SPRL Blanc Baston)

Dangers

- Volonté des autorités administratives
- Evaluation du bourgmestre
- Rôle de la Défense future...

Forces

- Ambition raisonnable
- Adaptabilité & Souplesse du scénario
- Préparation minimale
- Débriefing générique mais aussi particulier

Faiblesses

- Initiatives individuelles
- Artificialité
- Compétences techniques lacunaires du Dir PC Ops et Dir (s)
- Risque d'auto-animation
- Contrôle de l'effectivité des actions et demande de renforts fragmentaire

Opportunités

- Obligation légale de normer?
- Initiative supra communale
- Organisation privée COMEX*?

Dangers

- Volonté des autorités administratives
- Evaluation du bourgmestre
- Rôle de la Défense future...

Forces

- Ambition raisonnable
- Adaptabilité & Souplesse du scénario
- Préparation minimale
- Débriefing générique mais aussi particulier

Faiblesses

- Initiatives individuelles
- Artificialité
- Compétences techniques lacunaires du Dir PC Ops et Dir (s)
- Risque d'auto-animation
- Contrôle de l'effectivité des actions et demande de renforts fragmentaire

Opportunités

- Obligation légale à normer
- Initiative supra communale
- Organisation privée COMEX (SPRL Blanc Baston)

Dangers

- Volonté des autorités administratives ?
- Evaluation du bourgmestre!
- Rôle de la Défense future...?

Les conclusions ...

- ❑ **Simplicité, adaptabilité et utilité**
- ❑ **Pour une politique de formation**
- ❑ **Pour une politique d'entraînement**
- ❑ **Pour des synergies trans-provinciales ou trans-communales**

Questions?

